

ΠΡΑΚΤΙΚΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

ΑΝΑΚΧ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΡΕΑΤΩΝ, ΠΟΥΛΕΡΙΚΩΝ, ΙΧΘΥΩΝ, ΠΑΡΑΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΑΥΤΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ

Αρ. Γ.Ε.ΜΗ. : 044880507000

Σήμερα την 21/09/2026 και ώρα 14:00 συνήλθε στα γραφεία της εταιρείας που βρίσκονται στην οδό Πλούτωνος 10, στον Πειραιά, ο Διαχειριστής και μέλος της εταιρείας με την επωνυμία ΑΝΑΚΧ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΡΕΑΤΩΝ, ΠΟΥΛΕΡΙΚΩΝ, ΙΧΘΥΩΝ, ΠΑΡΑΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΑΥΤΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και διακριτικό τίτλο ΑΝΑΚΧ ΙΚΕ σε συνεδρίαση με τα παρακάτω θέματα ημερήσιας διάταξης:

1. Σύνταξη οικονομικών καταστάσεων και προσαρτήματος
2. Σύνταξη της έκθεσης της συνέλευσης προς την τακτική Γενική Συνέλευση των εταίρων.
3. Ορισμός των προσώπων που θα υπογράψουν τις οικονομικές καταστάσεις.
4. Ορισμός της ημερομηνίας σύγκλησης της ετήσιας Γενικής Συνέλευσης των εταίρων
5. Διάφορες ανακοινώσεις

Διαπιστώθηκε νόμιμη απαρτία σύμφωνα με το Νόμο και το Καταστατικό της εταιρείας οπότε όλες οι αποφάσεις που θα λάβει ο Διαχειριστής είναι νόμιμες και αρχίζει η συζήτηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης.

ΘΕΜΑ ΠΡΩΤΟ : Σύνταξη οικονομικών καταστάσεων

Ο Διαχειριστής κ. ΖΑΧΑΡΙΟΥ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ διαβάζει τις οικονομικές καταστάσεις της εταιρικής χρήσης 2025 (01/01/2025-31/12/2025). Μετά από διαλογική συζήτηση κατά την οποία ο Διαχειριστής και ο Προϊστάμενος του Λογιστηρίου έδωσαν τις πληροφορίες και διευκρινήσεις που ζητήθηκαν από τα μέλη, και εγκρίναν ομόφωνα τον ισολογισμό και τον πίνακα αποτελεσμάτων της εταιρικής χρήσης (περίοδος χρήσης από 01/01/2025 έως 31/12/2025).

ΑΝΑΚΧ ΙΚΕ

**ΕΔΡΑ : ΠΛΟΥΤΩΝΟΣ 10 ΠΕΙΡΑΙΑ ΤΚ 18543 - ΑΦΜ : 998820686 - Αρ. Γ.Ε.ΜΗ. :
044880507000**

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΝ 31.12.2025 (ΔΙΑΧ.ΧΡΗΣΗ 01/01/2025-31/12/2025)

ΑΝΑΚΧ ΙΚΕ

**Ισολογισμός – Ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις
(Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε κόστος κτήσης) Ποσά σε Ευρώ
Υπόδειγμα Β.1.1 Παραρτήματος Ελληνικών Λογιστικών Προτύπων
Ν.4308/2014**

31ης Δεκεμβρίου 2025 - ΧΧη Εταιρική χρήση (01/01/2025 - 31/12/2025)

ΑΡΙΘΜΟΣ ΓΕΜΗ : 044880507000

-	2025	2024
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		

Ενσώματα πάγια		
Ακίνητα		
Μηχανολογικός εξοπλισμός	20.237,86	23.746,39
Λοιπός εξοπλισμός	71.520,82	46.097,78
Επενδύσεις σε ακίνητα		
Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία		
Λοιπά ενσώματα στοιχεία		
Σύνολο	91.758,68	69.844,17
Άυλα πάγια στοιχεία		
Δαπάνες ανάπτυξης		
Υπεραξία		
Λοιπά άυλα	0,06	0,06
Σύνολο	0,06	0,06
Προκαταβολές και μη κυκλοφορούντα στοιχεία υπό κατασκευή		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία		
Δάνεια και απαιτήσεις		
Χρεωστικοί τίτλοι		
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς και κοινοπραξίες		
Λοιποί συμμετοχικοί τίτλοι		
Λοιπά		
Σύνολο	0,00	0,00
Αναβαλλόμενοι φόροι		
Σύνολο	0,00	0,00
Σύνολο μη κυκλοφορούντων	91.758,74	69.844,23
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		
Αποθέματα		
Έτοιμα και ημιτελή προϊόντα	1.019.816,24	555.341,83
Εμπορεύματα		
Πρώτες ύλες και διάφορα υλικά		
Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία		
Προκαταβολές για αποθέματα	162.016,60	103.948,80
Λοιπά αποθέματα		
Σύνολο	1.181.832,84	659.290,63
Χρηματοοικονομικά στοιχεία και προκαταβολές		
Εμπορικές απαιτήσεις	1.637.861,64	1.247.091,85
Δουλεωμένα έσοδα περιόδου		
Λοιπές απαιτήσεις	897.061,75	736.455,73
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία		842,39
Προπληρωμένα έξοδα	1.307,82	2.250,00
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	447.384,58	356.307,43

Σύνολο	2.983.615,79	2.342.947,40
Σύνολο κυκλοφορούντων	4.165.448,63	3.002.238,03
Σύνολο ενεργητικού	4.257.207,37	3.002.238,03
Καθαρή θέση		
Καταβλημένα κεφάλαια		
Κεφάλαιο	510.000,00	18.000,00
Υπέρ το άρτιο		
Καταθέσεις ιδιοκτητών		
Ίδιοι τίτλοι		
Σύνολο	510.000,00	18.000,00
Διαφορές εύλογης αξίας		
Διαφορές αξίας ενσωμάτων παγίων		
Διαφορές αξίας διαθέσιμων για πώληση		62,39
Διαφορές αξίας στοιχείων αντιστάθμισης ταμειακών ροών		
Σύνολο	0,00	62,39
Αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέο		
Αποθεματικά νόμων ή καταστατικού	20.780,54	20.780,54
Αφορολόγητα αποθεματικά		
Αποτελέσματα εις νέο	332.421,71	589.034,32
Σύνολο	353.202,25	609.814,86
Συναλλαγματικές διαφορές		
Σύνολο	0,00	0,00
Σύνολο καθαρής θέσης	863.202,25	627.877,25
Προβλέψεις		
Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους		
Λοιπές προβλέψεις		
Σύνολο	0,00	0,00
Υποχρεώσεις		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	600.482,53	296.866,22
Δάνεια		
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Κρατικές επιχορηγήσεις		
Αναβαλλόμενοι φόροι		
Σύνολο	600.482,53	296.866,22
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Τραπεζικά δάνεια	843.516,66	431.243,91
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπροθέσμων δανείων		
Εμπορικές υποχρεώσεις	1.812.752,20	1.608.508,52
Φόρος εισοδήματος	82.419,84	40.494,31

Λοιποί φόροι και τέλη	31.474,21	57.005,19
Οργανισμοί κοινωνικής ασφάλισης	13.330,60	9.023,56
Λοιπές υποχρεώσεις	1.603,71	1.063,30
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	8.425,37	
Έσοδα επόμενων χρήσεων		
Σύνολο	2.793.522,59	2.147.338,79
Σύνολο υποχρεώσεων	3.394.005,12	2.444.205,01
Σύνολο καθαρής θέσης, προβλέψεων και υποχρεώσεων	4.257.207,37	3.072.082,26
Σημειώσεις		

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΝ 31.12.2025 (ΔΙΑΧ.ΧΡΗΣΗ
01/01/2025-31/12/2025)**

ΑΝΑΚΧ ΙΚΕ

Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά λειτουργία
(Ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις) Ποσά σε Ευρώ
Υπόδειγμα Β.2.1 Παραρτήματος Ελληνικών Λογιστικών Προτύπων Ν.4308/2014
31ης Δεκεμβρίου 2025 - ΧΧη Εταιρική χρήση (01/01/2025 - 31/12/2025)
ΑΡΙΘΜΟΣ ΓΕΜΗ : 044880507000

-	<u>2025</u>	-	<u>2024</u>
Κύκλος εργασιών (καθαρός)	9.787.903,86		5.615.350,88
Κόστος πωλήσεων	8.253.876,28		4.553.703,81
Μικτό αποτέλεσμα	1.534.027,58		1.061.647,07
Λοιπά συνήθη έσοδα			8.131,46
Σύνολο αποτελεσμάτων	1.534.027,58		1.069.778,53
Έξοδα διοίκησης	274.750,20		216.678,64
Έξοδα διάθεσης	811.002,56		639.588,02
Λοιπά έξοδα και ζημιές	49.555,69		116.068,77
Απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων (καθαρό ποσό)			
Κέρδη και ζημιές από διάθεση μη κυκλοφορούντων στοιχείων			
Κέρδη και ζημιές από επιμέτρηση στην εύλογη αξία			

Έσοδα συμμετοχών και επενδύσεων		
Κέρδος από αγορά οντότητας ή τμήματος σε τιμή ευκαιρίας		
Λοιπά έσοδα και κέρδη	0,26	1.275,91
Αποτελέσματα προ τόκων και φόρων	398.719,39	98.719,01
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	11,27	12,17
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	80.923,43	38.007,65
Αποτέλεσμα προ φόρων	317.807,23	60.723,53
Φόροι εισοδήματος	82.419,84	40.494,31
Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους	235.387,39	20.229,22
Σημειώσεις		

ΠΡΟΣΑΡΤΗΜΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΑΝΑΚΧ ΙΚΕ
ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2025 (01/01/2025-31/12/2025)
ΑΡ.ΓΕΜΗ 044880507000

Η ανωτέρω Οικονομική οντότητα με την επωνυμία ΑΝΑΚΧ ΙΚΕ με ΑΦΜ.998820686 και ΑΡ.ΓΕΜΗ : 04488007000 Έδρα Πλούτωνος 10, Πειραιάς ΑΤΤΙΚΗΣ συντάξε την ανωτέρω οικονομική κατάσταση Σημειώσεων επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του φορολογικού έτους 2025 , είναι σύμφωνες με το Ν.4308/2014 και αναπτύσσονται παρακάτω σύμφωνα με το άρθρο 30 του παρόντος Νόμου.

ΑΝΑΚΧ ΙΚΕ

ΠΡΟΣΑΡΤΗΜΑ

Σύμφωνα με τα Ε.Λ.Π. Προσάρτημα (μικρών επιχειρήσεων)

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

31ης Δεκεμβρίου 2025

Σχετικό άρθρο του Νόμου : 29 παρ. 3

Επωνυμία (Παρ. 3(α) άρθρου 29)	ΑΝΑΚΧ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΡΕΑΤΩΝ, ΠΟΥΛΕΡΙΚΩΝ, ΙΧΘΥΩΝ, ΠΑΡΑΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΑΥΤΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Νομικός τύπος (Παρ. 3(β) άρθρου 29)	ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Περίοδος αναφοράς	1/1/2025 - 31/12/2025

(Παρ. 3(γ) άρθρου 29)	
Διεύθυνση έδρας (Παρ. 3(δ) άρθρου 29)	Πλούτωνος 10, Πειραιάς, τ.κ. 18543
Δημόσιο μητρώο (Παρ. 3(ε) άρθρου 29)	Γ.Ε.ΜΗ.:44880507000
Συνεχιζόμενη δραστηριότητα (Παρ. 3(στ) άρθρου 29)	Η οντότητα λειτουργεί με την παραδοχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας
Εκκαθάριση (Παρ. 3(ζ) άρθρου 29)	Η οντότητα δεν έχει τεθεί σε εκκαθάριση
Κατηγορία οντότητας (Παρ. 3(η) άρθρου 29)	Η οντότητα εντάσσεται στις Μικρές Οντότητες σύμφωνα με το άρθρο 2 του παρόντος Νόμου, με διπλογραφικά βιβλία.
Κατάρτιση χρηματοοικονομικών καταστάσεων (Παρ. 3(θ) άρθρου 29)	Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σε πλήρη συμφωνία με τον ν. 4308/2014
Σχετικό άρθρο του Νόμου : 29 παρ. 4	
Παράγοντες που θέτουν σε κίνδυνο την προοπτική της οντότητας ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα (Παρ. 4 άρθρου 29)	Δεν υπάρχουν παράγοντες, σύμφωνα με σχετική αξιολόγηση που διενήργησε η επιχείρηση, που θέτουν σε κίνδυνο την προοπτική της οντότητας σε συνεχιζόμενη δραστηριότητα
Σχετικό άρθρο του Νόμου : 29 παρ. 5	
Συνοπτική αναφορά των λογιστικών πολιτικών που ακολουθεί η οντότητα για τα επιμέρους στοιχεία των χρηματοοικονομικών της καταστάσεων. (Παρ. 5 άρθρου 29)	Η μέθοδο επιμέτρησης (accounting policies) όλων των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων είναι στο ιστορικό κόστος. Ιδιαίτερα επισημάνουμε ότι έγινε χρήση της παραγράφου 5 του άρθρου 37 Ν.4308/2014 και συγκεκριμένα στα λοιπά άυλα πάγια στοιχεία εμπεριέχονται έξοδα πολυετούς απόσβεσης ποσού 0,06 €
Σχετικό άρθρο του Νόμου : 29 παρ. 6	
Παρεκκλίσεις υποχρέωσης της παραγράφου 2 του άρθρου 16 (Παρ. 6 άρθρου 29)	Δεν έγινε παρέκκλιση
Σχετικό άρθρο του Νόμου : 29 παρ. 7	
Συσχέτιση περιουσιακού στοιχείου με περισσότερα από ένα κονδύλια του ισολογισμού (Παρ. 7 άρθρου 29)	Δεν απαιτείται περαιτέρω διευκρίνιση
Σχετικό άρθρο του Νόμου : 29 παρ. 8	
Πίνακας ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων (Παρ. 8 άρθρου 29)	Στη συνημμένη κατάσταση παρατίθεται Πίνακας μεταβολών μη κυκλοφορούντων στοιχείων περιόδου
Σχετικό άρθρο του Νόμου : 29 παρ. 10	
Περίπτωση επιμέτρησης στην εύλογη αξία (Παρ. 10 άρθρου 29)	Δεν υπάρχουν
Σχετικό άρθρο του Νόμου : 29 παρ. 13	

Χρέος της οντότητας που καλύπτεται από εξασφαλίσεις (Παρ. 13 άρθρου 29)	Προσημειώσεις και Υποθήκες : Παρακράτηση κυριότητας :
Σχετικό άρθρο του Νόμου : 29 παρ. 14	
Τα ποσά των υποχρεώσεων της οντότητας που καθίστανται απαιτητά μετά από πέντε (5) έτη από την ημερομηνία του ισολογισμού. (Παρ. 14 άρθρου 29)	
Σχετικό άρθρο του Νόμου : 29 παρ. 16	
Χρηματοοικονομικές δεσμεύσεις-εγγυήσεις (Παρ. 16 άρθρου 29)	ΕΓΓΥΗΣΗ EUROBANK ΛΟΓ GR7402602580000740201542317: 15.000,00 ευρώ
Σχετικό άρθρο του Νόμου : 29 παρ. 17	
Έσοδα ή έξοδα ιδιαίτερου ύψους ή ιδιαίτερης συχνότητας ή σημασίας (Παρ. 17 άρθρου 29)	Δεν υπάρχουν σημαντικά κονδύλια εσόδων και εξόδων στην περίοδο που επηρεάζουν τα αποτελέσματα.
Σχετικό άρθρο του Νόμου : 29 παρ. 18	
Ποσό τόκων περιόδου με το οποίο αυξήθηκε το κόστος απόκτησης αγαθών και υπηρεσιών σύμφωνα με το άρθρο 20 (Παρ. 18 άρθρου 29)	Δεν ενσωματώθηκαν τόκοι και λοιπά έξοδα Τραπεζικών συναλλαγών
Σχετικό άρθρο του Νόμου : 29 παρ. 23α	
Μέσος όρος απασχολούμενων στη περίοδο. (Παρ. 23α άρθρου 29)	Πλήθος απασχολούμενου προσωπικού στη χρήση 10. (9 Υπάλληλοι ,1 λογιστής)
Σχετικό άρθρο του Νόμου : 29 παρ. 25	
Προκαταβολές και πιστώσεις σε μέλη Δ.Σ. (Παρ. 25 άρθρου 29)	Δεν υφίστανται
Άρθρο 30, παραγρ. 9, Ν. 4308/2014	Οι μικρές οντότητες παρέχουν πληροφορίες μόνο των παραγράφων 3,4,5,6,7,8,10,13,14,16,17,18,23α και 25 του άρθρου 29 του Ν. 4308/2014
Σημειώσεις	

Πίνακας Μεταβολών μη κυκλοφορούντων στοιχείων περιόδου

	Κωδικός		ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΕΩΣ				ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ			Αναπόσβεστη αξία
		Περιγραφή	Αρχική αξία	Προσθήκες	Μειώσεις	Σύνολο μικτή αξία	Προηγούμενες αποσβέσεις	Αποσβέσεις	Σύνολο αποσβέσεων	
			31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	1/1/2025 - 31/12/2025	31/12/2025	31/12/2024	1/1/2025 - 31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα	10	Οικόπεδα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	11	Διαμορφώσεις Γής υποκειμενες σε αποσβεση				0,00			0,00	0,00
	12	Κτήρια-Τεχνικά εργα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	13	Μηχανολογικός Εξ	64.424,41	1.211,04	0,00	65.635,45	40.678,02	4.719,57	45.397,59	20.237,86
	14	Μεταφορικά μέσα	53.612,96	39.478,98	0,00	93.091,94	12.589,67	13.061,93	25.651,60	67.440,34
	15	Λοιπος εξοπλισμος	89.421,53	2.515,67	0,00	91.937,20	84.347,04	3.509,68	87.856,72	4.080,48
		Σύνολο	207.458,90	43.205,69	0,00	250.664,59	137.614,73	21.291,18	158.905,91	91.758,68
Αύλα	18.03	Λοιπα αυλα	6.059,78	0,00	0,00	6.059,78	6.059,72	0,00	6.059,72	0,06
		Σύνολο	6.059,78	0,00	0,00	6.059,78	6.059,72	0,00	6.059,72	0,06
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ			213.518,68	43.205,69	0,00	256.724,37	143.674,45	21.291,18	164.965,63	91.758,74

Ο ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ

ΖΑΧΑΡΙΟΥ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ
ΑΔΤ ΚΔ 832644

Ο ΠΡΟΙΣΤΑΜΕΝΟΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ ΧΑΡΙΣΗΣ
ΑΔΤ Α00900375

ΘΕΜΑ ΔΕΥΤΕΡΟ: Σύνταξη της έκθεσης του Διαχειριστή προς την τακτική Γενική Συνέλευση των εταίρων.

Ο Διαχειριστής διαβάζει προς τους εταίρους την έκθεση πεπραγμένων της χρήσης (περίοδος χρήσης από 01/01/2025 έως 31/12/2025) που θα υποβληθεί προς έγκριση στην τακτική Γενική Συνέλευση των εταίρων και ζητά την έγκριση της.

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗ
ΕΤΑΙΡΙΑΣ «ΑΝΑΚΧ ΙΚΕ»**

Προς την τακτική Γενική Συνέλευση των εταίρων

Κύριοι εταίροι,

Υποβάλλουμε συνημμένως στη γενική συνέλευσή σας τις οικονομικές καταστάσεις της εταιρίας για την χρήση 2025 (περίοδος χρήσης από : 01/01/2025 έως : 31/12/2025) σύμφωνα με τον Ν.4308/2014 που καθορίζει τη κατηγορία της οντότητας το υπόδειγμα των ανωτέρω οικονομικών καταστάσεων με τις παρατηρήσεις μας πάνω σε αυτές και παρακαλούμε να τις εγκρίνετε.

1. Ανάλυση της εξέλιξης και των επιδόσεων των δραστηριοτήτων της οντότητας

Ι. Συνοπτική περιγραφή επιχειρηματικού μοντέλου - Αρχές και αξίες της εταιρείας:

Η ΑΝΑΚΧ ΜΟΝ ΙΚΕ έχει στρατηγικά επιλέξει να λειτουργεί με τρόπο υπεύθυνο και να αναλαμβάνει τις ευθύνες για τις όποιες επιπτώσεις έχει η λειτουργία της απέναντι σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη στα οποία απευθύνεται και επηρεάζει. Στο πλαίσιο αυτό, υλοποιούνται συστηματικά με το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο, μια σειρά από δράσεις, με στόχο:

- Τη λειτουργία της εταιρείας με σεβασμό στο περιβάλλον,
- τους εργαζόμενους,
- τους πελάτες,
- τους προμηθευτές,
- τις τοπικές κοινωνίες
- και τις κρατικές αρχές

Οι αξίες μας αποτυπώνονται στις λέξεις :

- «**Ακεραιότητα**» καθώς ενεργούμε με ειλικρίνεια σεβόμενοι τις ανάγκες των πελατών μας.
- «**Σεβασμός στον άνθρωπο**» καθώς είναι η κινητήρια δύναμη της επιτυχίας μας. Η εταιρεία συμπεριφέρεται στο προσωπικό με σεβασμό και αξιοπρέπεια.

- «**Υψηλές επιδόσεις**» με συνεχή βελτίωση της απόδοσής μας, μελετώντας προσεκτικά τα αποτελέσματα και φροντίζοντας να μη διακυβεύεται ποτέ η ακεραιότητά μας και ο σεβασμός προς τον άνθρωπο.
 - «**Ομαδικότητα**» καθώς μοιραζόμαστε γνώσεις, ιδέες και εμπειρία, δείχνουμε εμπιστοσύνη στους συναδέλφους μας για να επιτύχουμε τα καλύτερα δυνατά αποτελέσματα.

Η επιτυχημένη δραστηριότητα της Εταιρείας οφείλεται στους εξής παράγοντες :

- Πελατολόγιο του οποίου ικανοποιούνται οι ανάγκες,
- Εξειδικευμένο προσωπικό
- Συνέπεια λόγων και έργων από μέρους της διοίκησης.

II. Στόχοι, βασικές αξίες, Στρατηγικές:

✓ **Στόχοι**

- Αύξηση του τζίρου,
- βελτίωση του περιθωρίου μικτού και καθαρού κέρδους, ▪
- Αειφόρος ανάπτυξη

✓ **Βασικές αξίες**

- Έντιμη σχέση με τους πελάτες,
- Κατάλληλο εργασιακό περιβάλλον,
- Ευκαιρίες εξέλιξης στους εργαζομένους

✓ **Κύριες στρατηγικές**

- διατήρηση σχέσεων: διατήρηση των σχέσεων της άριστης συνεργασίας τόσο με πελάτες όσο και με τους βασικούς προμηθευτές.
- αναδιοργάνωση - ανάπτυξη: ανάπτυξη νέων και βελτίωση των ήδη υπαρχουσών υπηρεσιών και προϊόντων και εισαγωγή σε νέες δραστηριότητες υψηλής προστιθέμενης αξίας.
- Επέκταση : Επέκταση στα αμέσως επόμενα έτη σε νέες αγορές, για την υφιστάμενη δραστηριότητα, με σκοπό την προσέλκυση πελατών με υψηλότερο εισόδημα.

III. Αρχές διοίκησης και εσωτερικά συστήματα διαχείρισης - επιδόσεις

Η διοίκηση της Εταιρείας παρέχει κατεύθυνση, ηγεσία καθώς και ένα κατάλληλο περιβάλλον για τη λειτουργία της, ώστε να εξασφαλίζεται ότι όλοι οι διαθέσιμοι πόροι της, δραστηριοποιούνται πλήρως για την επίτευξη των αντικειμενικών σκοπών της.

Οι πολιτικές της Εταιρίας στα στάδια της παραγωγικής και λειτουργικής της δραστηριότητας δίνουν έμφαση:

- ❖ Στην παροχή υψηλής ποιότητας προϊόντων και υπηρεσιών.

- ❖ Την εφαρμογή διαδικασιών που στηρίζονται σε διαφάνεια και δικαιοσύνη και την καθιέρωση κοινών αρχών και κανόνων.
- ❖ Σεβασμό για το περιβάλλον.
- ❖ Η λειτουργία της επιχείρησης εμποτεύεται από τον Διαχειριστή

Ο κύκλος εργασιών της κλειόμενης χρήσεως ανήλθε σε 9.787.903,86€ και τα αποτελέσματα προ φόρων σε 317.807,23€. Η εταιρία πραγματοποίησε κέρδη χρήσης με τελικό αποτέλεσμα μετά από φόρους 235.387,39€, και η φορολογική της υποχρέωση ανήλθε σε 82.419,84€. Το τακτικό αποθεματικό της κλειόμενης χρήσης 2025 διαμορφώθηκε σε 20.780,54€ και το αποτέλεσμα εις νέο της χρήσης σε 332.421,71€.

Η εταιρεία στην κλειόμενη χρήση κεφαλαιοποίησε ποσό 492.000,00€ από κέρδη προηγούμενων χρήσεων και έτσι το κεφάλαιο ανέρχεται σε 510.000,00€ διαιρούμενο σε 17.000 μερίδια των 30,00€ έκαστο.

Στη συνέχεια για πληρέστερη πληροφόρηση θα παραθέσουμε ανάλυση των επιδόσεων της εταιρείας σύμφωνα με τα οικονομικά της στοιχεία τα οποία πρέπει να θεωρούνται ότι ανταποκρίνονται στην εμφανιζόμενη εικόνα του ισολογισμού της κλειόμενης χρήσης 2025.

IV. Προβλεπόμενη πορεία της εταιρίας :

Ο Διαχειριστής βλέπει με συγκρατημένη αισιοδοξία την τρέχουσα χρήση και προσδοκεί σε μία σταθεροποιητική πορεία της εταιρίας λόγω και της οικονομικής κρίσης και του αυξημένου ανταγωνισμού. Με την λήξη της εταιρικής Χρήσης έτος 2025 η οντότητα AVAKX IKE παρουσιάζει, σύμφωνα με τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, τα παρακάτω οικονομικά στοιχεία:

- **Καθαρές πωλήσεις :** Ανήλθαν στο 2025 σε **9.787.903,86€**
- **Μικτά αποτελέσματα:** Ανήλθαν στο 2025 σε **1.534.027,58€**
- **Αποτελέσματα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων:** Ο **EBITDA** της εταιρείας στο 2025 ανήλθε σε **420.010,57€**

V. Άλλα σημαντικά γεγονότα :

Από την λήξη της κλειόμενης χρήσεως μέχρι την ημέρα συντάξεως της παρούσας εκθέσεως δεν έχουν συμβεί σημαντικά γεγονότα.

2. Κυριότεροι κίνδυνοι

Η AVAKX IKE παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις έχοντας ως στόχο να περιορίσει όσο το δυνατόν τις πιθανές αρνητικές επιπτώσεις οι οποίες μπορεί να προκύψουν από διάφορα γεγονότα. Οι συνήθεις χρηματοοικονομικοί και λοιποί κίνδυνοι στους οποίους εκτίθεται η Εταιρεία αφορά :

- **Εφοδιαστική αλυσίδα**

Οι Βασικοί προμηθευτές της Εταιρείας είναι από την ευρωπαϊκή αγορά. Οι κανόνες συνεργασίας μεταξύ τους είναι σύμφωνοι με τους συνήθεις όρους της αγοράς. Δεν υπάρχουν προμηθευτές, η διακοπή της συνεργασίας των οποίων θα έθετε σε κίνδυνο την λειτουργία της Εταιρείας και η Εταιρεία διατηρεί ικανό απόθεμα στη περίπτωση παροδικής αδυναμίας εφοδιασμού από τους προμηθευτές.

➤ **Κίνδυνος Μείωσης της ζήτησης.**

Η παρατεταμένη ύφεση στην Ελλάδα και οι διαρκείς αναπροσαρμογές των οικονομικών δεδομένων, συντελούν στην συντήρηση ενός αβέβαιου οικονομικού περιβάλλοντος. Η AVAKX IKE παραμένει προς το παρόν σταθερή παρά το γενικότερο κλίμα οικονομικής ύφεσης και ταυτόχρονα προσπαθεί να διατηρεί την «ελαστικότητα» των δαπανών της.

➤ **Λειτουργικός / Ρυθμιστικός κίνδυνος.**

Ενδεχόμενες τροποποιήσεις του ρυθμιστικού και νομοθετικού πλαισίου, η εφαρμογή των προβλέψεων του Μνημονίου κ.λ.π., ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στη λειτουργία, στην οικονομική κατάσταση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και τη ρευστότητα της Εταιρείας.

➤ **Κίνδυνοι που σχετίζονται με τον κλάδο που δραστηριοποιείται η Εταιρεία.** Δεν υπάρχουν ιδιαίτεροι κίνδυνοι για τον κλάδο πέρα από αυτούς που ισχύουν για το σύνολο της Αγοράς που βρίσκεται σε ύφεση και αβεβαιότητα που μπορεί να χαρακτηρίζει την Ελληνική αλλά και την παγκόσμια αγορά.

➤ **Κίνδυνο ρευστότητας, κεφαλαίου**

Αναφορικά με τον κίνδυνο ρευστότητας, επισημαίνουμε πως παρακολουθούμε προσεκτικά τις προγραμματισμένες πληρωμές για τις υποχρεώσεις της εταιρείας, καθώς και των ταμειακών εκροών από την καθημερινή της δραστηριότητα.

3. Περιβαλλοντικά ζητήματα

Η εταιρεία, αναγνωρίζει τις υποχρεώσεις της απέναντι στο περιβάλλον και της ανάγκης συνεχούς βελτίωσης των περιβαλλοντικών επιδόσεών της, έτσι ώστε να επιτυγχάνει μια ισορροπημένη οικονομική ανάπτυξη σε αρμονία με την προστασία του περιβάλλοντος. Η περιβαλλοντική πολιτική της, εστιάζεται στα ακόλουθα:

- Διαχείριση των παραγόμενων στερεών και υγρών αποβλήτων , δίνοντας προτεραιότητα στην χωριστή συλλογή τους και την ανακύκλωση
- Εξοικονόμηση ενέργειας με την ανάπτυξη συστήματος παρακολούθησης της κατανάλωσης φυσικών πόρων
- Διαρκή ενημέρωση του προσωπικού σε θέματα περιβάλλοντος
- Εκπαίδευση των εργαζομένων σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος.

Στα πλαίσια λειτουργίας των δραστηριοτήτων της εταιρείας μας, στόχος μας είναι η όσο το δυνατό λιγότερη κατανάλωση πόρων με εφαρμογή πολιτικών στοχεύουμε στη μείωση της κατανάλωσης της ενέργειας της εταιρείας μας.

- Ανακύκλωση υλικών και αναλωσίμων. Τα απορρίμματα όπως π.χ. χαρτί, toner και οικιακές μπαταρίες ανακυκλώνονται σε τακτική βάση συμβάλλοντας στη μείωση της άμεσης περιβαλλοντικής μας επίδρασης.
- Λάμπες τεχνολογίας LED σε όλους τους χώρους της εταιρείας μας μειώνοντας την κατανάλωση ενέργειας.
- Διαρκή ενημέρωση του προσωπικού σε θέματα περιβάλλοντος
- Εκπαίδευση των εργαζομένων σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος.

Η Εταιρεία, AVAKX IKE λόγω του αντικειμένου της δεν αναπτύσσει πράσινα εμπορεύματα και δεν επιβαρύνει ιδιαίτερα το περιβάλλον κατά την μεταφορά και διάθεση των εμπορευμάτων ή υπηρεσιών της. Καταναλώνει ενέργεια μόνο από πάροχο ηλεκτρικού ρεύματος συνεχίζοντας την αντικατάσταση λαμπτήρων φωτισμού από νέους τεχνολογίας LED.

4. Εργασιακά ζητήματα

Η Εταιρεία AVAKX IKE σέβεται τις Διεθνείς Αρχές Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων που συμπεριλαμβάνονται στη Διεθνή Διακήρυξη για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών και ειδικότερα μεταξύ άλλων τις αρχές:

- ❖ της ίσης μεταχείρισης
- ❖ σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων
- ❖ της διαφορετικότητας
- ❖ της παροχής ίσων ευκαιριών προς όλους τους εργαζόμενους της και
- ❖ της αποφυγής χρήσης παιδικής ή καταναγκαστικής εργασίας.

Η διασφάλιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, αποτελεί βασικό ζήτημα για την εταιρεία μας με γνώμονα τη διασφάλιση της ισοτιμίας, της ίσης μεταχείρισης κάθε πελάτη και αποτρέπει κάθε είδους ρατσιστικής συμπεριφοράς.

Η Εταιρεία φροντίζει για την διασφάλιση των κατάλληλων συνθηκών εργασίας και την τήρηση των βασικών κανόνων υγείας και ασφάλειας με στόχο την διατήρηση ενός ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας χωρίς κίνδυνο εργατικού ατυχήματος. Η Εταιρεία AVAKX IKE διαθέτει τεχνικό ασφαλείας σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και σέβεται τα δικαιώματα των εργαζομένων την συνδικαλιστική ελευθερία τηρώντας την εργατική Νομοθεσία. Σε όλους τους χώρους εργασίας διατηρεί υλικά πρώτων βοηθειών και εκπαιδεύει συστηματικά τους εργαζόμενους είτε με εσωτερικά ή με εξωτερικά σεμινάρια.

5. Χρηματοοικονομικοί και Μη Χρηματοοικονομικοί δείκτες

Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες δεν υπάρχουν ενώ στη συνέχεια για την αρτιότερη πληροφόρηση των Μετόχων θα αναλύσουμε κάποιους βασικούς χρηματοοικονομικούς αριθμοδείκτες.

Αριθμοδείκτες ρευστότητας

Αριθμοδείκτης Γενικής ή έμμεσης ρευστότητας (Current ratio)

$$\frac{\text{Κυκλοφορούν ενεργητικό} + \text{Μεταβατικοί ενεργητικού}}{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις} + \text{Μεταβατικοί Παθητικού}} = \frac{4.143.335,45}{2.804.359,41} = 1,48$$

Ο αριθμοδείκτης γενικής ρευστότητας μας δείχνει την ισορροπία μεταξύ βραχυχρόνιων στοιχείων που συνθέτουν τον ισολογισμό. (δηλαδή σε τι ποσοστό οι βραχυχρόνιες απαιτήσεις που έχει μια επιχείρηση μπορούν να καλύψουν τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις της. Εκτός από το μέτρο της ρευστότητας μιας επιχείρησης μας δείχνει και το περιθώριο ασφαλείας που διατηρεί ώστε να είναι σε θέση να αντιμετωπίσει κάποια ανεπιθύμητη εξέλιξη στη ροή των κεφαλαίων κίνησης. Επειδή σπάνια υπάρχει ακριβής αντιστοιχία μεταξύ των εισερχόμενων κεφαλαίων και των εξοφλούμενων υποχρεώσεων, γι' αυτό μια επιχείρηση θα πρέπει να διατηρεί επαρκή κυκλοφοριακά στοιχεία για να είναι σε θέση να ανταποκριθεί στις τρέχουσες υποχρεώσεις της όταν καταστούν ληξιπρόθεσμες.

Όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης γενικής ρευστότητας τόσο καλύτερη, από πλευράς ρευστότητας, είναι η θέση της συγκεκριμένης επιχείρησης. Γενικά ένας δείκτης κυκλοφοριακής ρευστότητας μεγαλύτερος του 2 θεωρείται καλή ένδειξη, όμως μπορεί να ποικίλλει ανάλογα με τον τύπο της επιχείρησης και τον κλάδο στον οποίο αυτή ανήκει.

Μια συνεχής μείωση του δείκτη είναι ένδειξη ότι αρχίζει να αναπτύσσεται μια όχι ευνοϊκή κατάσταση για την επιχείρηση, κάτι το οποίο θα πρέπει να διερευνηθεί. Ένας χαμηλός αριθμοδείκτης κεφαλαίου κίνησης παρέχει ένδειξη ύπαρξης μεγαλύτερου βαθμού κινδύνου στην επιχείρηση από ότι ένας υψηλός αριθμοδείκτης.

Σε γενικές γραμμές όσο χαμηλότερος ο δείκτης τόσο πιο μεγάλος ο κίνδυνος μη δυνατότητας αποπληρωμών και δημιουργίας «υπερθέρμανσης» με συνέπεια πτώση πωλήσεων. Αντίθετα υπέρμετρα υψηλός δείκτης μπορεί να σημαίνει μη αποδοτική κατανομή κεφαλαίων της επιχείρησης. Μπορεί δηλαδή να μη χρησιμοποιεί τις χρηματοδοτικές δυνατότητες που υπάρχουν με αποτέλεσμα να μη μεγεθύνεται στην αγορά της, όσο θα μπορούσε. Μπορεί ακόμα να κρύβει την ύπαρξη απαξιωμένων ή κατεστραμμένων αποθεμάτων, η αξία των οποίων δεν εμφανίζεται στα λογιστικά βιβλία της επιχείρησης, καθώς και δυσκολία αυτής να εισπράξει τις απαιτήσεις της.

Ο παραπάνω δείκτης μας δείχνει πόσες φορές καλύπτονται οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της επιχείρησης από το κυκλοφορούν ενεργητικό. Παρατηρούμε μια προσωρινή μη ικανοποιητική επάρκεια ρευστότητας για την εταιρεία που όμως βελτιώνεται σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Αριθμοδείκτης Ειδικής ή άμεσης ρευστότητας. (Acid-test ratio)

$$\frac{\text{Κυκλοφορούν ενεργητικό - Αποθέματα}}{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}} = \frac{2.960.194,79}{2.795.934,04} = 1,06$$

Ο αριθμοδείκτης ειδικής ρευστότητας περιλαμβάνει όλα εκείνα τα στοιχεία τα οποία μετατρέπονται εύκολα και γρήγορα σε ρευστά και αγνοεί όλα εκείνα τα στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού τα οποία δε μετατρέπονται εύκολα σε μετρητά. Σε σχέση με τον προηγούμενο δείκτη εδώ δεν περιλαμβάνονται τα

αποθέματα πρώτων και βοηθητικών υλών, ημικατεργασμένων και ετοιμών προϊόντων, γιατί είναι το στοιχείο εκείνο, του κυκλοφορούντος ενεργητικού, με τη μικρότερη ρευστότητα.

Απαιτείται αρκετό χρονικό διάστημα μέχρι την πώλησή τους και υπάρχει αβεβαιότητα ως προς τη δυνατότητα πώλησης όλων των αποθεμάτων αλλά και ως προς την αξία που θα εισπραχθεί κατά την πώλησή τους. Επομένως υπάρχει μεγάλη πιθανότητα να πραγματοποιηθούν ζημιές όταν αυτά ρευστοποιηθούν.

Ο αριθμοδείκτης ειδικής ρευστότητας μας δείχνει πόσες φορές τα ταχέως ρευστοποιήσιμα στοιχεία της επιχείρησης καλύπτουν τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις της και πόσο ευπρόσβλητη είναι μια επιχείρηση σε πιθανή μεταβολή του οικονομικού περιβάλλοντος μέσα στο οποίο λειτουργεί. Για να είναι περισσότερο αξιόπιστος ο δείκτης θα πρέπει να εξετάζεται διαχρονικά, σε σύγκριση με όμοιες επιχειρήσεις του ίδιου κλάδου και με το μέσο όρο του κλάδου αυτού. Γενικά, αν τα αμέσως ρευστοποιήσιμα στοιχεία μιας επιχείρησης (κυκλοφορούν μείον αποθέματα) είναι ίσα ή μεγαλύτερα των τρεχουσών υποχρεώσεων τότε η επιχείρηση έχει καλή τρέχουσα οικονομική κατάσταση. Όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης, τόσο μεγαλύτερη ρευστότητα έχει η επιχείρηση. Γενικά, ένας δείκτης άμεσης ρευστότητας μεγαλύτερος του 1,5 θεωρείται καλή ένδειξη. Αν ο δείκτης είναι αρκετά μικρότερος της μονάδας, η επιχείρηση πιθανόν να μην μπορέσει να ικανοποιήσει μια ξαφνική απαίτηση καταβολής μετρητών. Όσο μικρότερος είναι ο δείκτης τόσο μεγαλύτερη είναι η έκθεση στον κίνδυνο αυτό.

Ο παραπάνω δείκτης μας δείχνει πόσες φορές τα άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία που κατέχει η επιχείρηση μπορούν να καλύψουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της. Παρατηρούμε μια προσωρινή μη ικανοποιητική επάρκεια άμεσης ρευστότητας για την εταιρεία που όμως βελτιώνεται σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Αριθμοδείκτης Ταμειακής ρευστότητας. (Cash Ratio)

$$\frac{\text{Διαθέσιμο ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}} = \frac{447.384,58}{2.795.934,04} = 0,16$$

Ο αριθμητής Διαθέσιμο Ενεργητικό περιλαμβάνει μετρητά, καταθέσεις όψεως, επιταγές και γενικά όσα στοιχεία είναι ισοδύναμα με μετρητά. Ο δείκτης ταμειακής ρευστότητας μας δίνει την εικόνα της επάρκειας (ή όχι) μετρητών στην επιχείρηση σε σχέση με τις τρέχουσες λειτουργικές της ανάγκες και θα πρέπει να εξετάζεται διαχρονικά, σε σύγκριση με όμοιες επιχειρήσεις του ίδιου κλάδου και με το μέσο όρο του κλάδου αυτού ώστε να είναι περισσότερο αξιόπιστος. Η ταμειακή ρευστότητα εκφράζει την ικανότητα μιας επιχείρησης να εξοφλήσει τις τρέχουσες και ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της με τα μετρητά που διαθέτει. Πιο συγκεκριμένα ο δείκτης ταμειακής ρευστότητας μας δείχνει πόσες φορές τα διαθέσιμα περιουσιακά στοιχεία μιας επιχείρησης καλύπτουν τις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της.

Ο παραπάνω δείκτης μας δείχνει πόσες φορές η εταιρεία μπορεί να καλύψει τις υποχρεώσεις της. Παρατηρούμε μια προσωρινή μη ικανοποιητική επάρκεια ταμειακής ρευστότητας για την εταιρεία που όμως βελτιώνεται σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Αριθμοδείκτης Αμυντικού χρονικού διαστήματος (Defensive Interval Ratio)

$$\frac{\text{Διαθέσιμα} + \text{Χρεόγραφα} + \text{Απαιτήσεις}}{\text{Προβλεπόμενα ημερήσια έξοδα}} = \frac{2.983.615,79}{25.884,27} = 115,27$$

Τα προβλεπόμενα ημερήσια έξοδα υπολογίζονται ως εξής : (Κόστος Πωληθέντων + Έξοδα (Διοικητικής Λειτουργίας + Έξοδα Λειτουργίας Διάθεσης + Έξοδα Λειτουργίας Ερευνών και Ανάπτυξης + Χρηματοοικονομικά Έξοδα – Αποσβέσεις Ενσωματωμένες στο Λειτουργικό Κόστος) / 360 ημέρες.

Ο αριθμοδείκτης αμυντικού χρονικού διαστήματος αποτελεί ένα πολύ συντηρητικό μέτρο του βαθμού ικανότητας μιας επιχείρησης να καλύπτει τις λειτουργικές της δαπάνες από τα αμυντικά της στοιχεία βασιζόμενος στα αμέσως ρευστοποιημένα στοιχεία της επιχείρησης (μετρητά, εισηγμένα στο χρηματιστήριο χρεόγραφα και απαιτήσεις) και όχι στα λειτουργικά της έσοδα. Ο αριθμοδείκτης αμυντικού χρονικού διαστήματος μετρά, σε αριθμό ημερών, το χρονικό διάστημα που μια επιχείρηση μπορεί να λειτουργεί με τη χρησιμοποίησή των στην κατοχή της αμυντικών περιουσιακών στοιχείων χωρίς να καταφεύγει στη χρησιμοποίηση των εσόδων που προέρχονται από τις δραστηριότητές της. Αύξηση του δείκτη από έτος σε έτος είναι ένδειξη ευνοϊκής εξέλιξης για την επιχείρηση, ενώ αντίθετα μείωση του δείκτη είναι ένδειξη εμφάνισης μιας μη ενθαρρυντικής κατάστασης. Στη συνέχεια της έκθεσης ακολουθεί το γράφημα με τις τιμές που χαρακτηρίζουν την απόδοση του αριθμοδείκτη αμυντικού χρονικού διαστήματος.

Αριθμοδείκτες δραστηριότητας

Η χρησιμοποίηση των αριθμοδεικτών δραστηριότητας (activity ratios) βοηθά να προσδιορίσουμε το βαθμό μετατροπής ορισμένων περιουσιακών στοιχείων, όπως είναι τα αποθέματα και οι απαιτήσεις, σε ρευστά. Με άλλα λόγια αυτή η κατηγορία δεικτών μας δείχνει πόσο αποτελεσματικά διαχειρίζεται μια επιχείρηση τους πόρους της, με σκοπό τη δημιουργία πωλήσεων.

Πιο συγκεκριμένα, η διοίκηση της επιχείρησης προκειμένου να πετύχει την πιο αποτελεσματική διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης θα πρέπει να παρακολουθεί συνέχεια και με την απαιτούμενη προσοχή τις διαδικασίες για τη γρήγορη μετατροπή των απαιτήσεων και αποθεμάτων σε μετρητά.

Δείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Ενεργητικού (Asset Turnover Ratio)

$$\frac{\text{Καθαρές Πωλήσεις}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}} = \frac{9.787.903,86}{4.268.044,19} = 2,29$$

Η κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού ή χρησιμοποίηση ενεργητικού ή εκμετάλλευση ενεργητικού εκφράζει το βαθμό χρησιμοποίησης του Ενεργητικού σε σχέση με τις πωλήσεις μιας επιχείρησης. Παρέχει δηλαδή ένδειξη για το πόσο η επιχείρηση χρησιμοποιεί εντατικά τα περιουσιακά της στοιχεία προκειμένου να πραγματοποιεί τις πωλήσεις της.

Πιο συγκεκριμένα, δείχνει τα έσοδα τα οποία δημιουργεί κάθε ευρώ που έχει επενδυθεί στο ενεργητικό της επιχείρησης. Για παράδειγμα, αν η κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού μιας επιχείρησης είναι ίση με 1, αυτό σημαίνει ότι πραγματοποιήθηκαν πωλήσεις ενός ευρώ για κάθε ένα ευρώ που επενδύθηκε στο ενεργητικό της επιχείρησης. Ένας υψηλός δείκτης παρέχει μια σημαντική ένδειξη ότι η επιχείρηση χρησιμοποιεί εντατικά τα περιουσιακά της στοιχεία προκειμένου να πραγματοποιήσει τις πωλήσεις της. Στην περίπτωση ενός χαμηλού δείκτη η επιχείρηση θα πρέπει να αυξήσει το βαθμό αξιοποίησης των περιουσιακών της στοιχείων ή θα πρέπει να ρευστοποιήσει κάποια από τα περιουσιακά της στοιχεία αφού είναι πιθανό να μη χρησιμοποιούνται παραγωγικά.

Δείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Παγίων (Fixed Asset Turnover Ratio)

$$\frac{\text{Καθαρές πωλήσεις}}{\text{Σύνολο παγίων}} = \frac{9.787.903,86}{124.708,69} = 78,49$$

Στον παρονομαστή του παραπάνω λόγου τα καθαρά πάγια ισούνται με τα πάγια μείον τις αποσβέσεις. Ο δείκτης αυτός μας δείχνει το βαθμό χρησιμοποίησης των παγίων μιας επιχείρησης σε σχέση με τις πωλήσεις της, ή αλλιώς ποιο είναι το ύψος των πωλήσεων που αντιστοιχεί σε μια μονάδα του Πάγιου Ενεργητικού. Παρέχει ένδειξη αν υπάρχει ή όχι υπερεπένδυση σε πάγια στοιχεία στην επιχείρηση σε σχέση με το ύψος των πωλήσεων που πραγματοποιεί. Γενικά, όσο υψηλότερος ο δείκτης (μέσα σε ορισμένα πλαίσια για να αποφευχθεί ο κίνδυνος υπερθέρμανσης), τόσο πιο εντατική η χρήση των Παγίων και τόσο πιο αποδοτική για την επιχείρηση. Διαχρονική παρακολούθηση του δείκτη παρέχει πληροφορίες για το εάν η διοίκηση μιας επιχείρησης γίνεται περισσότερο ή λιγότερο αποτελεσματική στη χρησιμοποίηση του πάγιου ενεργητικού της.

Δείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Αποθεμάτων (Inventory Turnover Ratio)

$$\begin{aligned} \frac{\text{Κόστος πωληθέντων}}{\text{Μέσο απόθεμα}} &= \frac{8.253.876,28}{1.181.832,84} = 6,98 && \text{φορές τον χρόνο} \\ &&& \text{ανακυκλώνονται τα αποθέματα} \\ &= \frac{365}{6,98} = 52,26 && \text{ημέρες ανακυκλώνονται τα} \\ &&& \text{αποθέματα} \end{aligned}$$

Ο δείκτης αυτός εκφράζει τη συχνότητα με την οποία ανανεώνονται τα αποθέματα μέσα στη χρήση σε σχέση με τις πωλήσεις της επιχείρησης. Με άλλα λόγια ο αριθμοδείκτης δείχνει τον αριθμό των περιπτώσεων που τα αποθέματα

πωλούνται και αντικαθίστανται κατά τη διάρκεια της λογιστικής χρήσης. Γενικά, όσο υψηλότερος είναι ο δείκτης τόσο πιο αποτελεσματικά λειτουργεί η επιχείρηση αφού έχουμε μείωση εξόδων αποθήκευσης και μείωση κινδύνου μη πώλησης λόγω αλλοιώσεων, καταστροφών και αλλαγής προτιμήσεων των καταναλωτών.

Δείκτης Ταχύτητας είσπραξης εμπορικών απαιτήσεων – πελατών (Receivables Turnover Ratio) σε ημέρες

$$\begin{aligned} \frac{\text{Πωλήσεις}}{\text{Μέσο υπόλοιπο απαιτήσεων}} &= \frac{9.787.903,86}{2.512.810,21} = 3,90 && \text{φορές εισπράτονται οι απαιτήσεις κατά την διάρκεια της χρήσης} \\ &= \frac{365}{3,90} = 93,71 && \text{ημέρες πίστωση πωλήσεων} \end{aligned}$$

Ο δείκτης αυτός παρουσιάζει στην ουσία την πιστωτική πολιτική της οντότητας προς τους πελάτες του. Όσο μικρότερη τιμή λαμβάνει ο δείκτης αυτός τόσο καλύτερο για την εταιρεία. Μικρή τιμή σημαίνει ότι ο οργανισμός αυξάνει τη ρευστότητα του προκειμένου να καλύψει τις υποχρεώσεις του και να μειώσει το κόστος χρήματος που έχει δεσμεύσει και για το οποίο είτε πληρώνει κάποιο τόκο, είτε θα μπορούσε να το τοποθετήσει σε άλλες μορφές επένδυσης προς όφελος της εταιρείας.

Δείκτης Ταχύτητας πληρωμής εμπορικών υποχρεώσεων – προμηθευτών (Trade Creditors to Purchases Ratio) σε ημέρες

$$\begin{aligned} \frac{\text{Αγορές}}{\text{Μέσο υπόλοιπο υποχρεώσεων}} &= \frac{8.720.493,42}{1.760.724,93} = 4,95 && \text{φορές πληρώνονται οι υποχρεώσεις κατά την διάρκεια της χρήσης} \\ &= \frac{365}{4,95} = 73,70 && \text{ημέρες πίστωση αγορών} \end{aligned}$$

Ο δείκτης αυτός μας δείχνει πόσες φορές κατά μέσο όρο, πληρώνονται κατά τη διάρκεια της χρήσης οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της επιχείρησης. Αν διαιρέσουμε τον αριθμό των ημερών του έτους με το δείκτη έχουμε σε ημέρες το χρόνο που μεσολαβεί μεταξύ δύο πληρωμών. Μεγάλη τιμή σε ημέρες σημαίνει αργούς ρυθμούς αποπληρωμής των οφειλών ενώ μικρή τιμή σε ημέρες σημαίνει πως οι προμηθευτές μας λαμβάνουν τις απαιτήσεις τους γρήγορα με αποτέλεσμα να έχουμε την δυνατότητα για καλύτερες διαπραγματεύσεις και συμφωνίες.

Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας

Αποδοτικότητα ονομάζουμε την πιθανότητα του κεφαλαίου να παράγει κέρδος καθώς και την ικανότητα που έχει η επιχείρηση να πραγματοποιεί κέρδη από τις διάφορες δραστηριότητές της κυρίως όμως από την κύρια δραστηριότητά της. Η αποδοτικότητα κάθε επιχείρησης είναι το αποτέλεσμα ενός μεγάλου αριθμού

επιχειρηματικών αποφάσεων, καθώς επίσης και της πολιτικής που ακολουθεί κάθε φορά σε θέματα τιμών, διαφήμισης κλπ.

Η ανάλυση της αποδοτικότητας μας πληροφορεί σχετικά με το βαθμό αποτελεσματικότητας με τον οποίο διοικείται. Το γεγονός λοιπόν, ότι η ύπαρξη των περισσότερων επιχειρήσεων είναι συνυφασμένη με την πραγματοποίηση κερδών, αυτό καθιστά απόλυτα αναγκαία την ανάλυση αποδοτικότητας.

Δείκτης Μεικτού περιθωρίου κέρδους (Gross Profit Margin)

$$\frac{\text{Μικτό αποτέλεσμα}}{\text{Πωλήσεις}} = \frac{1.534.027,58}{9.787.903,86} = 15,67\%$$

Ο αριθμοδείκτης μεικτού κέρδους μας δείχνει την αποτελεσματικότητα της εκμετάλλευσης καθώς και τον τρόπο με τον οποίο καθορίζει την τιμή του προϊόντος ή επιχείρησης. Όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης μεικτού κέρδους τόσο καλύτερη, από άποψης κερδών, είναι η θέση της επιχείρησης γιατί μπορεί να αντιμετωπίσει χωρίς δυσκολία τυχών αύξηση του κόστους των πωλούμενων προϊόντων της. Με άλλα λόγια μπορούμε να πούμε ότι η επίδραση από μια ενδεχόμενη αύξηση του κόστους πωληθέντων θα είναι λιγότερο δυσμενής σε μια επιχείρηση που έχει υψηλό αριθμοδείκτη μεικτού κέρδους από ότι θα είναι σε μια άλλη με χαμηλό το σχετικό αριθμοδείκτη. Ένας υψηλός αριθμοδείκτης μεικτού κέρδους δείχνει την ικανότητα της διοίκησης μιας επιχείρησης να επιτυγχάνει φθηνές αγορές και να πωλεί σε υψηλές τιμές. Αντίθετα, ένας χαμηλός αριθμοδείκτης μεικτού κέρδους δείχνει μια όχι καλή πολιτική της διοίκησης στον τομέα αγορών και πωλήσεων.

6. Προβλεπόμενη εξέλιξη της οντότητας.

Με δεδομένη την διαφαινόμενη διατήρηση του υφιστάμενου αρνητικού κλίματος, η διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί διαρκώς τις εξελίξεις και προσαρμόζει τις κινήσεις, ενισχύοντας διαρκώς την ανταγωνιστικότητα και την αποτελεσματικότητα της.

Ο κύκλος εργασιών της κλειόμενης χρήσεως ανήλθε σε **9.787.903,86€** και τα αποτελέσματα προ φόρων **317.807,23€**. Η εταιρία πραγματοποίησε **Κέρδη** χρήσης **235.387,39€**, και η φορολογική της υποχρέωση ανήλθε σε **82.419,84€**. Το τακτικό αποθεματικό της κλειόμενης χρήσης **2025** διαμορφώθηκε σε **20.780,54€** και το αποτέλεσμα εις νέο της χρήσης σε **332.421,71€**.

Ο κυριότερος στόχος της διοίκησης για την επόμενη χρήση είναι η ανάπτυξη των πωλήσεων σε νέες αγορές, μέσα από καινοτόμες υπηρεσίες και εμπορεύματα σε παλιούς και νέους πελάτες.

Μέχρι την σύνταξη της παρούσας έκθεσης, δεν υπάρχουν σημαντικά γεγονότα τα οποία να συνέβησαν από τη λήξη της κλειόμενης χρήσεως και τα οποία μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά την οικονομική διάρθρωση ή την επιχειρηματική πορεία της Εταιρείας.

7. Δραστηριότητα της Εταιρείας στον τομέα ερευνών και ανάπτυξης .

Η εταιρεία AVAKX IKE δεν πραγματοποίησε δαπάνες ή επενδύσεις στον τομέα «ερευνών και ανάπτυξης» στη χρήση 2025.

8. Πληροφορίες που αναφέρονται στην απόκτηση ιδίων μετοχών όπως προβλέπεται στην παράγραφο 9 του άρθρου 16 του ΚΝ.2190/1920.

Η εταιρεία AVAKX IKE κατά την διάρκεια της χρήσης 2025 δεν έχει αποκτήσει δικές της μετοχές είτε η ίδια είτε με πρόσωπο που ενεργεί στο όνομά του αλλά για λογαριασμό της.

9. Υποκαταστήματα της Εταιρείας.

Η εταιρεία διατηρεί υποκατάστημα επί της οδού Αγίας Σοφίας 23 - Ασπρόπυργος.

10. Χρήση «χρηματοπιστωτικών μέσων».

Η εταιρεία δεν χρησιμοποιεί χρηματοπιστωτικά μέσα όπως :

- Τα μέσα χρηματαγοράς.
- Τα μερίδια οργανισμών συλλογικών επενδύσεων.
- Οι κινητές αξίες.
- Τα συμβόλαια δικαιωμάτων προαίρεσης.
- τα συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης.
- προθεσμιακές συμβάσεις επιτοκίων.
- συμβάσεις ανταλλαγής (swaps).

11. Πρόταση διανομής αποτελέσματος

Προτείνεται η πιο κάτω διανομή των αποτελεσμάτων της χρήσης 01/01/2025 - 31/12/2025.

Καθαρά αποτελέσματα (κέρδη) χρήσεως	317.807,23
(+) Υπόλοιπο κερδών προηγ.χρήσεων	97.034,32
Μείον : Δοθέντα Μερίσματα	0,00
Σύνολο	414.841,55
Μείον : 1. Φόρος Εισοδήματος	82.419,84
Κέρδη προς διάθεση	332.421,71

Η διάθεση των κερδών γίνεται ως εξής

1. Τακτικό αποθεματικό	0,00
2. Δοσοληπτικοί Εταίρων	0,00
7. Αμοιβές Διαχειριστών	0,00
8. Υπόλοιπο κερδών εις νέο	332.421,71

Μετά από τα παραπάνω κύριοι εταίροι παρακαλείσθε όπως:

- Εγκρίνετε τις οικονομικές καταστάσεις καθώς και τη διάθεση των αποτελεσμάτων της χρήσεως (περίοδος χρήσης από 01/01/2025 έως 31/12/2025).
- Απαλλάξετε το Διαχειριστή και το Λογιστή από κάθε ευθύνη αποζημιώσεως για τα πεπραγμένα της χρήσεως (περίοδος χρήσης από 01/01/2025 έως 31/12/2025).

Μετά από συζήτηση η έκθεση εγκρίνεται ως έχει.

ΘΕΜΑ ΤΡΙΤΟ : Ορισμός προσώπων που θα υπογράψουν τον ισολογισμό.

Με εισήγηση του Διαχειριστή αποφασίζετε ομόφωνα να υπογράψουν τον ισολογισμό της κληθείσας χρήσης :

α) Ο Διαχειριστής ΖΑΧΑΡΙΟΥ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ και

β) Ο υπεύθυνος λογιστηρίου ΧΑΡΙΣΗΣ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ

ΘΕΜΑ ΤΕΤΑΡΤΟ : Ορισμός της ημερομηνίας σύγκλησης της ετήσιας τακτικής Γενικής Συνέλευσης των εταίρων.

Με πρόταση του Διαχειριστή αποφασίζετε ομόφωνα την σύγκληση της ετήσιας γενικής συνέλευσης των εταίρων για την 21/09/2026 και ώρα 16:00 στα γραφεία της εταιρείας AVAKX IKE με θέματα ημερήσιας διάταξης :

1. Υποβολή των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης (περίοδος χρήσης από : 01/01/2025 έως : 31/12/2025) (Ισολογισμός, Αποτελέσματα χρήσεως, Προσάρτημα) μετά της Έκθεσης Διαχείρισης .
2. Συζήτηση και έγκριση των οικονομικών καταστάσεων εταιρικής χρήσης 2025 μετά των επ' αυτών εκθέσεων Διαχειρίσεως ως και της πρότασης διανομής των αποτελεσμάτων.
3. Απαλλαγή του Διαχειριστή και του Λογιστή από κάθε ευθύνη για την εταιρική χρήση 2025.
4. Λήψη απόφασης για διανομή μερίσματος κατά το ποσοστό της εταιρικής συμμετοχής εκάστου εταίρου.
5. Διάφορες ανακοινώσεις.

ΘΕΜΑ ΠΕΜΠΤΟ : Διάφορες ανακοινώσεις.

Δεν υπάρχουν σημαντικές ανακοινώσεις.

Με την ανάγνωση του παρόντος πρακτικού επικυρώνονται οι αποφάσεις και λύεται η συνεδρίαση.

ο Διαχειριστής - Εταίρος

ΖΑΧΑΡΙΟΥ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ



Ακριβές αντίγραφο από το Βιβλίο Πρακτικών των εταίρων

21/09/2026

Ο Διαχειριστής



ΖΑΧΑΡΙΟΥ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ

ΑΝΑΚΧ ΙΚΕ
ΕΡΕΞΕΡΓΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΑ ΚΡΕΑΤΩΝ ΠΟΥΛΕΡΙΚΩΝ
ΠΑΡΑΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΑΥΤΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΤΡΟΦΙΜΩΝ
ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΩΝ: ΑΓ. ΣΟΦΙΑΣ 23,
Τ.Κ. 193 00 ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΣ
ΕΒΡΑ: ΚΑΤΣΟΠΟΥΛΟΥ 1-8, ΔΡΑΠΕΤΣΩΝΑ ΠΕΙΡΑΙΑΣ 186 48
Α.Φ.Μ.: 898620886 • Α.Ο.Υ.: Ε' ΠΕΙΡΑΙΑ
ΤΗΛ.: 210 4621087 • ΦΑΧ: 210 4621498